



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGLIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,
Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Stéphanie FLIZOT,
Mme Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL,
Didier MAUPAS, Jean-Claude PAGAT,
Jacques PÉRENNÈS, Jacques PERREAULT,
Jean-Luc PISSALOUX, Jean-Yves RAUDE,
Mme Gisèle RECOR, Mme Claude REISMAN

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabregue imprimeur**

N° imprimeur : 13530-9-2008
Dépôt légal : septembre 2008

Tirage : 6 200 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

intelligence économique

Le monde concurrentiel contemporain

Alain JUILLET 591

L'intelligence territoriale

Rémy PAUTRAT et Eric DELBECQUE 595

L'intelligence économique
aux ministères de l'Economie et du Budget

Cyril BOUYEURE 598

Recherche et traitement de l'information

Jean-François PÉPIN 601

Méthodes de management de l'information
et des connaissances

Franck BULINGE 605

Le lobbying et les techniques d'influence

Patrice ALLAIN-DUPRÉ
et Daniel GUÉGUEN 610

A armes égales

Olivier DARRASON 613

L'intelligence comptable et financière :
un nouveau territoire pour l'intelligence économique

Agnès BRICARD 616

Criminalité et économie

Noël PONS 617

Réflexions sur la possible contribution de la *soft law*
à la stratégie d'influence de l'intelligence économique

Philippe BLAQUIER-CIRELLI 622

europe

La crise financière et l'Europe

Vincent RAUDE 626

finances publiques

Le régime de retraite des fonctionnaires

Jean-François SIMONNOT,
Emmanuelle WALRAET,
David CHAUVIN et Christophe GALLIN 631
Danièle LAMARQUE 636

La Cour des comptes allemande

organisation administrative

Politique et *management* public

Ian LIENERT 640

La MILOS

Denis VILAIN 646

RGPP : Révision générale des politiques publiques

615, 638
650

histoire

La révolution de 1905

Natalia PLATONOVA 651

Les receveurs municipaux - La Révolution et l'Empire (1^{re} partie)

Catherine JUMEAU 657

chronique

de jurisprudence financière

Les chambres régionales des comptes

Jean-Luc GIRARDI, Louis RENOUARD
et Pierre ROCCA 662

informations

Bibliographie

André GIRAULT 682

Carnet de la Revue

684

Nos lecteurs trouveront un droit de réponse page 656, suite à la publication de
l'article de M. CHARPENTIER dans le n° 3/4-2008 de cette revue.

Encart : La Direction générale des Finances publiques.

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Responsible Editor : Guy SANGLIER
Editor in Chief : Gérard LE GRAND
Assistant chief editors :
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,
Jean-Luc PISSALOUX

EDITORIAL COMMITTEE

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Stéphanie FLIZOT,
Mme Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL,
Didier MAUPAS, Jean-Claude PAGAT,
Jacques PÉRENNÈS, Jacques PERREAULT,
Jean-Luc PISSALOUX, Jean-Yves RAUDE,
Mme Gisèle RECOR, Mme Claude REISMAN

CPPAP N. 0208 T 82762 - Printing : **F** fabrique imprimeur

Printer N. : 13530-9-2008
Legal deposit : september 2008

Edition : 6 200 copies

Editor : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
with a capital of 24 390 €

SUBSCRIPTIONS

Metropolitan France
and overseas Departments : € 78
Overseas Territories and foreign : € 88
Civil servants
(other than Treasury Department) and students : € 39

The subscription period begins on 1st January.
The 3-4 March-April
et 8-9 August-September issues are combined.

Price of the issue : € 14

Articles in the Revue
represent the authors' views only

© Partial reproduction or display
of this publication
by any process without the consent
of the author or his successors
in interest is punishable
as a criminal offense pursuant to Intellectual
Property Code §§ L. 335-2 ff.

table of contents

economic intelligence

| | | |
|--|--|-----|
| The present-day competitive world | Alain JUILLET | 591 |
| Territorial intelligence | Rémy PAUTRAT and Eric DELBECQUE | 595 |
| Economic intelligence in the Economy and Budget Ministries | Cyril BOUYEURE | 598 |
| Research and use of information | Jean-François PÉPIN | 601 |
| Information and knowledge management methods | Franck BULINGE | 605 |
| Lobbying and influence techniques | Patrice ALLAIN-DUPRÉ and Daniel GUÉGUEN | 610 |
| On equal terms | Olivier DARRASON | 613 |
| Accounting and financial intelligence: a new sphere for economic intelligence | Agnès BRICARD | 616 |
| Criminality and economy | Noël PONS | 617 |
| Reflections upon the possible contribution of soft law to the influence strategy of economic intelligence | Philippe BLAQUIER-CIRELLI | 622 |

europe

| | | |
|---------------------------------|---------------|-----|
| The financial crisis and Europe | Vincent RAUDE | 626 |
|---------------------------------|---------------|-----|

public finances

| | | |
|----------------------------------|--|-----|
| The civil servant pension system | Jean-François SIMONNOT, Emmanuelle WALRAET, David CHAUVIN et Christophe GALLIN | 631 |
| The Court of Auditors in Germany | Danièle LAMARQUE | 636 |

administrative organisation

| | | |
|---|--------------|-----------------|
| Politics and public management | Ian LIENERT | 640 |
| The MILOS (Interministerial Mission for Social Housing) | Denis VILAIN | 646 |
| General Reappraisal of Government Policies | | 615, 638 650 |

history

| | | |
|---|-------------------|-----|
| The 1905 Revolution | Natalia PLATONOVA | 651 |
| Taxes collectors - The Revolution and the Empire (Part 1) | Catherine JUMEAU | 657 |

financial legal developments

| | | |
|---------------------------|---|-----|
| Regional Auditing Offices | Jean-Luc GIRARDI, Louis RENOARD and Pierre ROCCA | 662 |
|---------------------------|---|-----|

informations

| | | |
|-----------------|---------------|-----|
| Bibliography | André GIRAULT | 682 |
| Review Notebook | | 684 |

Do not forget to consult the site of the Review :

www.revuedutresor.com

Give us your remarks and suggestions