

**Journée organisée par l'Institut des auditeurs internes
le 14 novembre 2012**

**« Audit interne et secteur public en Belgique – Une aide à la
gouvernance »**

Palais des Académies, Bruxelles



Sous le haut patronage de Monsieur Elio DI RUPO, Premier Ministre

L'objectif de la conférence organisée par la section belge de l'IIA est de **réunir** des dirigeants du secteur public, des professionnels de l'audit et les autres parties prenantes afin de leur donner l'occasion de **débattre** de thèmes d'actualité en relation avec l'audit dans le secteur public.

En janvier 2012¹, l'Institut des auditeurs internes (au niveau mondial) publiait une orientation ayant pour objet de définir **le rôle de l'audit dans la gouvernance du secteur public**. Cette orientation définit la **gouvernance** comme étant l'ensemble des processus par lesquels les organisations sont dirigées, maîtrisées et doivent rendre compte.

Les principes essentiels de gouvernance pour le secteur public sont : **l'obligation de rendre compte** (accountability), la **transparence**, **l'intégrité** et **l'équité** (impartialité).

Le secteur public a, plus que jamais dans cette époque de rigueur budgétaire, besoin de déterminer si les ressources sont utilisées de manière **efficace, efficiente et économe**. Les ressources étant rares, les acteurs du contrôle interne et de l'audit (externe et interne) seront de plus en plus amenés à **partager** leurs méthodes, leurs constats et leurs approches afin de rendre le meilleur service possible et d'apporter une **valeur ajoutée** à leur organisation et aux citoyens.

¹ « The role of auditing in public sector governance - IIA Global - supplemental guidance » -2nd edition - Janvier 2012.
<https://global.theiia.org/standards-guidance/supplemental-guidance/Pages/the-role-of-auditing-in-public-sector-governance.aspx>

Selon l'orientation publiée par l'IIA sur le rôle de l'audit dans la gouvernance au sein du secteur public, la mise en œuvre d'un audit (interne ou externe) **efficace** au sein du secteur public nécessite la réunion de **six facteurs clés** :

- l'indépendance organisationnelle ;
- l'existence d'un mandat formel donné à l'audit ;
- un financement suffisant (et indépendant de l'entité auditée) ;
- un leadership en termes de compétences ;
- des ressources en personnel bien formé ;
- *et last but not least* un soutien des parties prenantes (en particulier les responsables politiques).

Il importe de garder ces principes en mémoire lorsqu'il s'agit de débattre de la mise en place de structures et d'activités d'audit.

Dans ce contexte, cette journée sera l'occasion d'enrichir nos horizons à l'écoute des expériences d'organisations ayant mis en œuvre des structures d'audit au niveau international mais également en évoquant les perspectives dans le secteur public belge.

L'exposé sur la conduite des activités d'audit interne au sein de **l'organisation de l'OCDE** permettra de partager une expérience déjà bien ancrée dans les pratiques de cette institution.

De même, 10 ans après la création du service d'audit interne de la **Commission européenne**, un de ses pères fondateurs viendra évoquer avec nous les facteurs de succès et les difficultés relatives à l'instauration d'une culture de l'audit.

Nous aurons ensuite l'occasion d'être informés de la situation de l'audit interne en France et des évolutions récentes ou attendues.

Ensuite, un panel rassemblant le Chef de Corps de l'Inspection des finances et des représentants d'organisations publiques sous la houlette d'un représentant des milieux académiques permettra d'évoquer l'état des lieux de la **gouvernance en Belgique**.

L'après-midi sera consacrée à l'exposé d'expériences menées dans le secteur public belge sur le plan de l'évaluation des risques, de la conduite d'audits liés aux systèmes d'information et de partenariats entre audit externe et audit interne. Un atelier sera également consacré à l'audit de fraude dans le secteur public.

Nous espérons vous voir nombreux à cette conférence !

L'ambition de la section belge de l'IIA est de répéter à échéance régulière ce type d'événement afin de permettre une mise en lumière de la valeur ajoutée de l'audit dans le secteur public et des difficultés qui existent dans la concrétisation de ces activités.

Programme de la Conférence

- 8h30-9h00 : Accueil des participants
- 9h00-9h15 : Mot du Président de l'IIA Belgium
- 9h15-9h30 : Ouverture
- 9h30-10h00 : « **Audit interne au service de la Gouvernance : le point de vue de l'OCDE** », Monsieur **Dominique PANNIER**, Directeur de l'Audit Interne OCDE
- 10h00-10h45: « **10 years of Internal Audit services at the European Commission** », Monsieur **Brian GRAY**, Directeur Général (retraité), IAS, Commission Européenne
- 10h45-11h00 : Pause
- 11h00-11h45 : « **Développements récents de l'audit interne dans le secteur public en France** », par Monsieur **Louis VAURS**, Conseiller spécial du Président de l'IFACI
- 11h45-12h45 : Panel de discussion : «**La gouvernance dans le secteur public en Belgique**» (Animateur Monsieur **Jan MATTIJS**, Professeur ULB, Solvay Business School)
- Monsieur **Pierre REYNDERS**, Chef de Corps du Corps interfédéral de l'Inspection des finances
 - Monsieur **Jean-Marc VANDENBROUCKE**, Administrateur Général de la Société Régionale Wallonne du Transport (SRWT)
 - Monsieur **Fons LEROY**, Administrateur Délégué du Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB)
 - Madame **Carine ELST**, Secrétaire général du CPAS de Bruxelles
- 12h45-13h00 : **Présentation des conclusions du matin par le président de l'IIA Belgium (FR-NL)**
- 13h00-14h15 : walking lunch

- 14h15-15h30 : Atelier 1 : « **L'importance d'auditer la gouvernance IT pour un auditeur interne** », Monsieur **Pascal COUPE**, Directeur, Organisme payeur des dépenses agricoles, Service public de Wallonie et Monsieur **Ludo GOUBERT** Federal Accountant a.i. SPF Budget et Contrôle de la Gestion (Animateur : Monsieur **Philip De Picker**, Vice-président ISACA Belgium, Chef Audit Interne IT NBB)
- 14h15-15h30 : Atelier 2 : « **L'analyse des risques : outil de la performance ou usine à gaz ?** », Monsieur **Benoit LALOUX**, Directeur de l'audit interne, Monsieur **Martin DUFLOU**, chef de projet, Groupe TEC, Monsieur **Ben BROECKX**, Directeur Audit, BTC (Belgian Technical cooperation) et Monsieur **Peter PAUWELS**, Directeur Finances et ICT BTC (Animateur : Madame **Josiane VAN WAESBERGHE**, Hoofd Interne audit, FOD Mobiliteit en Vervoer)
- 15h30-15h45 : Pause
- 15h45-17h00 : Atelier 3 : « **La recherche de la fraude : quel rôle pour l'audit interne ?** » Monsieur **Noel PONS**, Inspecteur Départemental des Impôts retraité, Essayiste et Consultant, et Monsieur **Wim DE NAEYER**, Audit manager, Interne Audit Vlaamse Administratie (IAVA) (Animateur : Monsieur **Attila KAS**, Chief Internal Audit Generali Belgium – Vice-President IIA Belgium)
- 15h45-17h00 : Atelier 4 : « **Audit externe et audit interne : partenariats possibles** », Monsieur **Stephan ROUDIL**, Inspecteur des finances (France), Monsieur **Jean-Michel CASSIERS**, Président de l'IIA Belgium, Directeur-général adjoint Ministère de la Fédération Wallonie Bruxelles, Monsieur **Christophe RAPPE**, Inspecteur général des finances, CIA, et Monsieur **Mark VANDERSMISSEN**, Audit manager, Interne Audit Vlaamse Administratie (IAVA) (Animateur : Monsieur **Philip MARISCAL**, Premier Auditeur Cour des comptes)